

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica			
	CONFAPI BERGAMO			
	Inprimapagina.com	08/04/2023	<i>Nasce Confapi Bergamo nel segno dell'alleanza con Brescia</i>	2
28	In Primapagina	07/04/2023	<i>Nasce Confapi Bergamo nel segno dell'alleanza con Brescia</i>	3
35	Il Giornale di Treviglio	31/03/2023	<i>L'ex sindaco Michele Lamera alla guida di Confapi Bergamo</i>	4
35	In Cremasco Week	31/03/2023	<i>L'ex sindaco Michele Lamera alla guida di Confapi Bergamo</i>	5
	Lamescolanza.com	31/03/2023	<i>Nasce Confapi Bergamo nel segno dell'alleanza con Brescia, nell'anno di BGBS Capitale della Cultura 20</i>	6
9	L'Eco di Bergamo	31/03/2023	<i>Nasce Confapi Bergamo "Rappresentiamo le Pmi"</i>	8
	Economymagazine.it	30/03/2023	<i>Nasce Confapi Bergamo nel segno dell'alleanza con Brescia</i>	9
	Laspola.com	30/03/2023	<i>Bergamo ha la sua Confapi</i>	11
	Primatreviglio.it	30/03/2023	<i>L'ex sindaco di Romano Michele Lamera alla guida di Confapi Bergamo</i>	13
	Youtradeweb.com	30/03/2023	<i>Confapi a Bergamo in cerca di Pmi</i>	16



Nasce Confapi Bergamo nel segno dell'alleanza con Brescia

Nell'anno di BGBS Capitale della Cultura 2023

Nasce la nuova territoriale di Bergamo di **Confapi**, la Confederazione della piccola e media industria italiana. "L'obiettivo della nostra territoriale - afferma **Michele Lamera**, presidente di **Confapi Bergamo** - non è solo quello di aggregare un numero crescente di associati in tutti i settori merceologici, ma di proporre un modello associativo innovativo ed utile ad aiutare le imprese a gestire al meglio la complessa fase di cambiamento globale. Ne cito solo alcuni: studio di strategie mirate a raggiungere l'equilibrio finanziario, accesso al credito, accompagnamento alla finanza agevolata, temporary manager, supporto formativo finalizzato alla crescita delle risorse umane, internazionalizzazione, consulenza in tema di energia, sicurezza, ambiente e certificazioni di qualità. E, naturalmente, rappresentanza politica sindacale: abbiamo l'onore di rappresentare 994 aziende per un totale di 28.753 dipendenti (dati INPS Ottobre 2021) che applicano il contratto collettivo nazionale CONFAPI nella nostra provincia". Organo di governance di Confapi Bergamo sarà la giunta, composta oltre che dal

presidente **Michele Lamera**, dal Vicepresidente Vicario **Paolo Vismara**, dal Vicepresidente **Stefano Lamera**, dal Tesoriere, **Angelo Capelli** e dal Direttore **Antonio Maria Leonetti**. "Plus della nostra territoriale - aggiunge **Lamera** - è la stretta collaborazione con Confapi Brescia, che da subito ha creduto ed investito sulla nostra costituzione, prima esperienza di cooperazione del nostro sistema confederale. Non si tratta di un'alleanza dettata dall'essere insieme Città della Cultura 2023, ma di un asse strategico che continuerà nel tempo per sviluppare nuovi progetti a sostegno dei sistemi imprenditoriali delle due province". Aderire a Confapi significa far parte di una Confederazione che vanta circa 90.000 aziende iscritte, che da oltre 70 anni rappresenta, tutela e promuove la piccola e media industria italiana, che ha in carico 15 contratti collettivi di lavoro e che partecipa a tutti i tavoli europei, nazionali e regionali di rappresentanza. Confapi Bergamo nasce per diventare un riferimento autorevole per le oltre 85mila PMI del territorio bergamasco.



ROMANO La Confederazione vanta circa 90 mila aziende iscritte e da oltre 70 anni rappresenta la piccola e media industria

L'ex sindaco Michele Lamera alla guida di Confapi Bergamo

ROMANO (tgm)La piccola e media industria fa squadra a Bergamo e sceglie l'ex sindaco di Romano **Michele Lamera** come capitano.

E' nata la nuova territoriale di Bergamo di Confapi, la Confederazione della piccola e media industria italiana. Aderire a Confapi significa far parte di una Confederazione che vanta circa 90 mila aziende iscritte, che da oltre 70 anni rappresenta, tutela e promuove la piccola e media industria italiana, che ha in carico 15 contratti collettivi di lavoro e che partecipa a tutti i tavoli europei, nazionali e regionali di rappresentanza. Confapi Bergamo nasce per diventare un riferimento autorevole per le oltre 85mila PMI del territorio bergamasco. Nel cda due imprenditori illustri di Romano, l'ex sindaco Michele Lamera con il ruolo di presidente e **Stefano Lamera** vice presidente.

«L'obiettivo della nostra territoriale - ha detto Michele La-



Da sinistra Stefano Cimmini, Antonio Maria Leonetti, Paolo Vismara, Michele Lamera, Stefano Lamera, Angelo Capelli

mera, presidente di Confapi Bergamo - non è solo quello di aggregare un numero crescente di associati in tutti i settori merceologici, ma di proporre un modello associativo innovativo ed utile ad aiutare le imprese a gestire al meglio la complessa fase di cambiamento globale. Ne cito solo alcuni: studio di strategie mirate a raggiungere l'equilibrio

finanziario, accesso al credito, accompagnamento alla finanza agevolata, temporary manager, supporto formativo finalizzato alla crescita delle risorse umane, internazionalizzazione, consulenza in tema di energia, sicurezza, ambiente e certificazioni di qualità. E, naturalmente, rappresentanza politico sindacale: abbiamo l'onore di rappresentare

994 aziende per un totale di 28.753 dipendenti (dati INPS Ottobre 2021) che applicano il contratto collettivo nazionale Confapi nella nostra provincia».

Organo di governance di Confapi Bergamo sarà la giunta, composta oltre che dal presidente Michele Lamera, dal Vicepresidente Vicario **Paolo Vismara**, dal Vicepresidente **Stefano Lamera**, dal Tesoriere **Angelo Capelli** e dal Direttore **Antonio Maria Leonetti**.

«Plus della nostra territoriale - ha detto Lamera - è la stretta collaborazione con Confapi Brescia, che da subito ha creduto ed investito sulla nostra costituzione, prima esperienza di cooperazione del nostro sistema federale. Non si tratta di un'alleanza dettata dall'essere insieme Città della Cultura 2023, ma di un asse strategico che continuerà nel tempo per sviluppare nuovi progetti a sostegno dei sistemi imprenditoriali delle due province».



ROMANO La Confederazione vanta circa 90 mila aziende iscritte e da oltre 70 anni rappresenta la piccola e media industria

L'ex sindaco Michele Lamera alla guida di Confapi Bergamo

ROMANO (tgm) La piccola e media industria fa squadra a Bergamo e sceglie l'ex sindaco di Romano **Michele Lamera** come capitan.

E' nata la nuova territoriale di Bergamo di Confapi, la Confederazione della piccola e media industria italiana. Aderire a Confapi significa far parte di una Confederazione che vanta circa 90 mila aziende iscritte, che da oltre 70 anni rappresenta, tutela e promuove la piccola e media industria italiana, che ha in carico 15 contratti collettivi di lavoro e che partecipa a tutti i tavoli europei, nazionali e regionali di rappresentanza. Confapi Bergamo nasce per diventare un riferimento autorevole per le oltre 85 mila PMI del territorio bergamasco. Nel cda due imprenditori illustri di Romano, l'ex sindaco Michele Lamera con il ruolo di presidente e **Stefano Lamera** vice presidente.

«L'obiettivo della nostra territoriale - ha detto Michele La-



Da sinistra Stefano Lamera, Antonio Maria Leonetti, Paolo Vismara, Michele Lamera, Stefano Lamera, Angelo Capelli

mera, presidente di Confapi Bergamo - non è solo quello di aggregare un numero crescente di associati in tutti i settori merceologici, ma di proporre un modello associativo innovativo ed utile ad aiutare le imprese a gestire al meglio la complessa fase di cambiamento globale. Ne cito solo alcuni: studio di strategie mirate a raggiungere l'equilibrio

finanziario, accesso al credito, accompagnamento alla finanza agevolata, temporary manager, supporto formativo finalizzato alla crescita delle risorse umane, internazionalizzazione, consulenza in tema di energia, sicurezza, ambiente e certificazioni di qualità. E, naturalmente, rappresentanza politico sindacale: abbiamo l'onore di rappresentare

994 aziende per un totale di 28.753 dipendenti (dati INPS Ottobre 2021) che applicano il contratto collettivo nazionale Confapi nella nostra provincia».

Organo di governance di Confapi Bergamo sarà la giunta, composta oltre che dal presidente Michele Lamera, dal Vicepresidente Vicario **Paolo Vismara**, dal Vicepresidente **Stefano Lamera**, dal Tesoriere **Angelo Capelli** e dal Direttore **Antonio Maria Leonetti**.

«Plus della nostra territoriale - ha detto Lamera - è la stretta collaborazione con Confapi Brescia, che da subito ha creduto ed investito sulla nostra costituzione, prima esperienza di cooperazione del nostro sistema confederale. Non si tratta di un'alleanza dettata dall'essere insieme Città della Cultura 2023, ma di un asse strategico che continuerà nel tempo per sviluppare nuovi progetti a sostegno dei sistemi imprenditoriali delle due province».



4%+)00) '0%77-836} %0&6-',) (- '0%2'3 (06%88-13 *978)08)83140)%226'%8'228%8
,38 834-7 1%6>3 ` %659%8% ()0 863283 8362% -2 7)6:->-3 0% '2E



,31))(-836-%

2EWGI 'SRJETM &IVKEQS RIP WIK
HIPPEPIER^E GSR &VIWGME RI
&+&7 'ETMXEPI HIPPE 'YPXYVE

1%6>3



2EWGI PE RYSZE XIVVMXSVMPEPI HM &IVKEQS HM
'SRJETM PE 'SRJIHIVE^MSRI HIPPE TMGGSPE I
QIHME MRHYWXVME MXEPMERE RIPPE JSXS YR
QSQRXS HIPPEMRGSRXVS

š0~SFMIXXMZS HIPPE RSWXVM&LVPMXSEVQIIEVPMHIRKJIWQIE
'SRJETM &IVKEQS • RSR à WSPS UYIPPS HM EKKVIKEVI YR RYQIVS GVIWGI
EWWSGMEXM MR XYXXM M WIXXSVM QIVGISPSKMG M QE HM TVSTSVVI YR
MRRSZEXMZS IH YXMPI EH EMYXEVI PI MQTVIWI E KIWXMVI EP QIKPMS PE
GEQFMEQIRXS KPSFEPI 2I GMXS WSPS EPGYRM WXYHMS HM WXVEXIKMI ()
VEKKMYRKIVI P~IUYPMPFVMS JMRER^MEVMS EGGIWW S EP GVIHMXS EGGS
JMRER^E EKIZSPEXE XIQTSVEVJ QEREKIV WYTTSVXS JSVQEXMZS JMREPM
GVIWGMXE HIPPI VMWSVWI YQERI MRXIVRE^MSREPM^E^MSRI GSRWYPIR^
IRIVKME WMGYVI^E EQFMIRXI I GIVXMJMGE^MSRM HM UYEPMP) REXY'
VETTIVIRXER^E TSPMXMGS WMRHEGEPI EFFMEQS P~SRSVI HM VETTIVIWI
E^MIRHI TIV YR XSXEPI HM HMTIRHIRXM HE }L
ETTPMGERS MP GSRXVEXXS GSPPIXXMZS RE^MSR | xV

3VKERS HM KSZIVRERGI HM 'SRJETM &IVKEQS WE N)
HEP TVIWMHIRXI 1MGLIPI 0EQIVE HEP :MGITVIWM :M
:MGITVIWMHIRXI 7XIJERS 0EQIVE HEP 8IWSVMIVI (
%RXSRMS 1EVME 0ISRIXM

š4PYW HIPPE RSWXVE XIVVMXSVMPEPI • EKKMYRKI E
GSR 'SRJETM &VIWGME GLI HE WYFMXS LE GVIHY P
GSWXMXY^MSRI TVMQE IWTIVMIR^E HM GSSTIVE^ /X
2SR WM XVEXXE HM YR~EPPIER^E HIXXE HEPP~IWWIVI MRWMIQI 'MXXP H
QE HM YR EWWI WXVEXIKMGS GLI GSRXMRYIVP RIP XIQTS TIV WZMPYTTEV
E WSWXIKRS HIM WMWXIQM MQTVIRHMXSVMPEM HIPPI HYI TVSZMRGI ›

%HIVMVI E 'SRJETM WMKRMJMGE JEV TEVXI HM YRE 'SRJIHIVE^MSRI GLI ZE
E^MIRHI MWGVMXXI GLI HE SPXVI ERRM VETTVIWIRXE XYXIPE I T'
TMGGSP E I QIHME MRHYWXVME MXEPMERE GLI LE MR GEVMGS GSRXVE>
I GLI TEVXIGMTE E XYXXM M XEZSPM IYVSTIM RE^MSREPM I VIKMSREPM H
'SRJETM &IVKEQS REWGI TIV HMZIRXEVI YR VMJIVMQIRXS EYXSVIZSPI TIV
QMPE 41- HIP XIVVMXSVMS FIVKEQEWGS

834-'7&IVKEQSRJETM YMPME VMSWMGLIPI 0EQIVE

[4VIZMSYW TSWX

6)0%8)(%68-017

)RIP EXXVEZIEWIS 'SRXI2WMEPME GSQTPIXE
- WYWWMHM H4p%0%& E ZMERYHREŠ2SR~E0UWQNS^MSRI HM
LERRS WEPZE EXXRYWLEMPSSR^MSRM RTXYWE 7ERTESPS
MQTVIWI TIV EGGIPIVEMTEVXIR^E RSVQE^MSRI PIEHIV
P~MRRSZE^MSRI RIPPI RIPPE JSVQE^MSRI I
MRJVEWXVYXXYVI I VIXM RIP HMKMXEP PIEVRMRK E
WYTTSVXS HIPPE
GVIE^MSRI HM (-+-8~)(

:-()3 4%+)00)) '0% (7-+~)

Nasce Confapi Bergamo «Rappresentiamo le Pmi»

Lamera presidente

Una nuova realtà associativa sbarca a Bergamo: è la Confapi, che intende un po' raccogliere l'eredità della vecchia Apindustria, che era poi sfociata in buona parte in Confimi. Ora Confapi, Confederazione della piccola e media industria italiana, propone la sua Territoriale provinciale. «Confapi Bergamo nasce per diventare un riferimento autorevole per le oltre 85mila Pmi del territorio bergamasco. L'obiettivo della nostra



Michele Lamera

territoriale – afferma Michele Lamera, presidente di Confapi Bergamo – non è solo aggregare un numero crescente di associati in tutti i settori merceologici, ma di proporre un modello associativo innovativo ed utile ad aiutare le imprese a gestire al meglio la complessa fase di cambiamento globale. Abbiamo l'onore di rappresentare 994 aziende per un totale di 28.753 dipendenti che applicano il contratto collettivo nazionale Confapi nella nostra provincia». La giunta di Confapi Bergamo è composta oltre che dal presidente Michele Lamera, dal vice vicario Paolo Vismara, dall'altro vice Stefano Lamera, dal tesoriere Angelo Capelli e dal direttore Antonio Maria Leonetti.



173814

\$ F F H G [G L F R O S E E R Q D P H Q W H L Q W] R U P D] L R Q R Q W H Q W) D E S M R U D O L O / H B U D (E R R Q W D W W L

" 4 9

PDUJR

, 0 3 5 (6 (3 2 / , 7 , & \$ / \$ 9 2 5 2 ' , * , 7 \$ / 1 2 5 0 () , 6 & 2 0 (5 & \$ 7 , & 2 1 6 8 0 , 7 (1 ' (1 = (9 , ' (2 3 2 ' & \$ 6 7

6 2 6 7 (1 , % , / , 7) * 1 \$ 1 = , \$ 0 (1 7 ,) 5 \$ 1 & + , 6 , 1 * 6 7 2 5 , (0 \$ 1 \$ * (0 (1 7 3 5 2) (6 6 , 2 1 , 6 7 , 1 7 (5 1 \$ 7 , 2 1 \$ % / \$ & .

+ R P H (F R Q R P L D , P S U B V F H & R Q I D S L % H U J D P R Q H O V H J Q R G H O O E D O O H D Q] D F R Q % U H V F L D

(F R Q R P L D , P

1 D V F H & R Q I D S L % H U J D P R Q H O F R Q % U H V F L D

+ N P W Q X Q U Q I I G V V Q R T G P F G X K V C P G N N A C P P Q K P E W K \$ G T I C O Q G \$ T C
5 H G D] L R Q H : H E



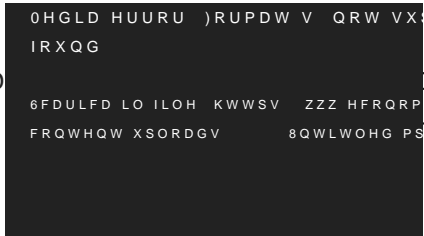
1 D V F H O D Q X R Y D W H U J D P R Q L D O D & R Q I H G H U D] L R Q H G H O O D
S L F F R O D H P H G L D L Q G X V W U L D L W D O L D Q D F K H F R S U L U ; D Q F K H O D S U R Y L
i / Ê R E L H W W L Y R G H O O D Q R V W U F K W O H U D V R W U D C H Q W H I C H U P D
& R Q I D S L % H U J D P R Ç Q R Q © V R O R T X H O O R G L D J J U H J D U H X Q Q X P H U R F U H
D V V R F L D W L L Q W X W W L L V H W W R U L P H U F H R O R J L F L P D G L S U R S R U U H X Q F

173814

LQQRWDWLYR HG XWLOH DG DLXWDUH OH LPSUHVH D JHVWLUH DO PHJOLR
GL FDPEDPHQWR JOREDOH 1H FLWR VROR DOFXQL VWXGLR GL VWUDWH
UDJLXQJHUH OËHTXLOLEULR ILQDQJLDULR DFFHVVR DO FUHGLWR DFFR
ILQDQJD DJHYRODWD WHPSRUDU\ PDQDJHU VXSSRUWR IRUPDWLYR ILQDQ
FUHVFLWD GHOOH ULVRUVH XPDQH LQWHUQDJLRQDOLJJDJLRQH FRQVXOH
HGHUJLD VLFXUHJJD DPFLHQWH H FHUWLILFDJLRQL GL TXDOLW; (QDWX
UDSSUHVHQWDQJD SROLWLFV VLQGDGDOH DEELDPR OËRQRUH GL UDSSU
DJLHQGH SHU XQ WBSHCHGQWL GDWL ,136 2WWREUH FKH
DSSOLFDQR LO FRQWUDWWR FROOHWWLYR QDJLRQDOH &21)\$3, QHOOD QR

/(** , \$1&+&RQIDSL ì8UJHQWH FRQIURQWR WUD SDUWHQVFLDOL VXL WHPL (&OLFFD H VFRSUL %D
ULSUHVDI

2UJDQR GL JRYHUQDQFH GL &RQIDSL %HUJDPR VD
ROWUH FKH GDO SUHVLGHQWH OLFKHOH 3DROR
9LVPDGD 9LFHSUWHLGRWDPDQDHSRHH&BSH
GDO 'LUSUWHR 0DULD /HRQHWL



ì3OXV GHOOD QRWUD WHUULWRULDOH Ç DJLXQJH /DPHUD Ç © OD VWUH
FRQ &RQIDSL %UHVFLD FKH GD VXELWR KD FUHGXR HG LQYHVWLWR VXC
FRVWLWXJLRQH SULPD HVSHULHQJD GL FRRSHUDJLRQH GHO QRWUR VLV
1RQ VL WUDWWD GL XQËDOOHDQJD GHWWDWD GDOËHVVHUH LQVLPH &L
PD GL XQ DVVH VWUDWHJLFR FKH FRQLXHU; QHO WHPSR SHU VYLOXSS
SURJHWL D VRVWHJQR GHL VLVWHPL LPSUHQGLWRULDOL GHOOH GXH SU

\$GHULUH D &RQIDSL VLJQLILFD IDU SDUWH GL XQD &RQIHGHUDJLRQH FKH
FLUFD DJLHQGH LVFULWWH FKH GD ROWUH DQQL UDSSUHVHQWD WXW
SURPXRYH OD SLFFROD H PHGLD LQGXVULD LWDOLDQD FKH KD LQ FDUL
FROOHWWLYL GL ODYRUR H FKH SDUWHFLSD D WXWLL WDPYROL HXURSHI
UDSSUHVHQWDQJD &RQIDSL %HUJDPR QDVFH SHU (QWHUSULVH /& SHU
DXWRUHYROH SHU OH ROWUH PLOD 30, GHO WHUULWRULDOH GL
/RUHQJD 5RPD

7\$*6 %HUJDPR %UHVFLD SL

)RQWDQD *UXSSR H 6,*0\$ (QWHU
VWLSXODWR XQ DFFRUGR SHU O
IDVWHQHUV QHJOL (PLUDWL \$UD
SDUWQHUVKLS © DQDOLJJDUH OF



6LFXUHJJD VXO ODYRUR
6HUFLHODQYDQJLRQ
GLJLWDOH SHU

3UHFHGHQWH

3URVVLP

(PHUHQJD EDGDQL 6
D VXSSRUWR GHOOD

;\$ \$ H %RFRQL SDULW; GL JHQHUSHLD FROOHWWLYR HKD SUHVHQWDWR LO SURSULR
XQD VRFLHW; UHVLOLHQWH UHSRUW VRVWHQLELQW;

173814

@ ONK@ b RT

D@QB

K RDSSHL@M@KD CDK DRRHKD D CDKK, AAHFKH@LDMSN

NLD QHLN C HRSC MSDQ SST@ @K† D BHSSZ (@ B@QS@QSDBMHB@
GNVB@RD

D RNBHDSZ ADMDEHS SQNU@MN SDQ QDM@LNDGSHK@ @T@Q@RE@OH
S S T @ K H R S Z Q D S S H R D @ Q Y N P Ü P B S S T @ K H R S Z @ L H N R S Q D S S H @ Q Y N P Ü P B

D Q F @ L N G @ K Hv KD Hv N M
BNLLDMS@SH

M S S T @ K H R S Z @ L H N R S Q D S S H @ Q Y N P Ü P B
@ S S D N Q @ Y A H M H D V R Ü B N L L D M S R

RPT@QDCè! ,M,B D BD HBDADC
HMSDQUHDM D K@ @LDQ@
D M Y @ B @ S D F N Q H @
P P N U D L A Q D P Ü Y á

K B @ K D M C @ Q H N C D F K H D U D M S F
D M Y @ B @ S D F N Q H @ P Ü Y á

@UNQN LHMNQHKD" HM @TLDMS
RH@ LDQHCHNM@KD
S S T @ K H R S Z @ S N P Ü Y á

P Ü Y á: S N Q M @ @ @ Q B D K K N M

S S T @ K H R S Z @ M H
P P D S S D L A Q D P Ü Y á

@ BTKSTQ@ @AA@SSD @MBGD H B @LO@MHKHLH D
BNRh! HM RTN MNLD! DQF@LN FT@QC@ UDQRN
QDRBH@ D @OQD K@ K@ MTNU@ SDQQHSNQH@KD CH
NME@OH! K@ NMEDCDQ@YHNM HCDN D
LDCH@ HMCTRSQH@ HS@KH@M

173814

0SGEPMX'HSREGE 'EREPM XIQEXRIGMMEXMZYIFVMGLI8IQTS PMFIVISY PXMQIHMERRYRGMSRXEXXN

&URQDFD

-146)7)

0 I\ WMRHEGS HM 6SQERS 1MGLIPI
0EQIVE EPPE KYMHE HM 'SRJETM
&IVKEQS

2EWGI TIV HMZIRXEVI YR VMJIVMQIRXS EYXSVIZSPI TIV PI SPX
QMPE 41- HIP XIVVMXSVMS FIVKEQEWGS

'632%'6SQERIWH1EV^S SVI

0E TMGGSPE I QIHME MRHYWXVME JE WUYEHVE E &IVKEQS I

WGIKPMI P~I\ WMRHEGS 1MGLIPI 0EQIVE EPPE

GETMXERS)~ REXE PE RYSZE XIVVMXSVMEPI

HM &IVKEQS HM 'SRJETM PE 'SRJIHIVE^MSRI HIPPE TMGGSPE I

QIHME MRHYWXVME MXEPMERE

2EWGI 'SRJETM &IVKEQS

%HIVMVI E 'SRJETM WMKRMJMGE JEV TEVXI HM YRE

'SRJIHIVE^MSRI GLI ZERXE GMVGE QMPE E^MIRHI MWGVMXXI

GLI HE SPXVI ERRM VETTVIWIRXE XYXIPE I TVSQYSZI PE

TMGGSPE I QIHME MRHYWXVME MXEPMERE GLI LE MR GEVMGS

GSRXVEXXM GSPPIXXMZM HM PEZSVS I GLI TEVXIGMTE E XYXXM M

IYVSTIM RE^MSREPM I VIKMSREPM HM VETTVIWIRXER^E 'SRJETM

173814

&IVKEQS REWGI TIV HMZIRXEVI YR VMJIVMQIRXS EYXSVIZSPI
TIV PI SPXVI QMPE 41- HIP XIVVMXSVM FIVKEQEWGS 2IP
'H% HYI MQTVIRHMXSVM MPPYWXVM HM 6SQERS P~I\ WMRHEGS
1MGLIPI 0EQIVE GSR MP VXSIRSRHM TVIWMHIRXI I
0EQIVZEMGI TVIWMHIRXI

0EQIVE 1SHIPPS EWWSGMEXMZS MRRSZEXMZS

0~SFMIXXMZS HIPPE RSWXVE XIVVMXSVM EPI • LE HIXXS
1MGLIPI 0EQIVE TVIWMHIRXI HM 'SRJETM
&IVKEQS • RSR å WSPS UYIPPS HM EKKVIKEVI YR
RYQIVS GVIWGIRXI HM EWWSGMEXM MR XYXXM M WIXXSVM
QIVGISPSKMG M QE HM TVSTSVVI YR QSHIPPS
EWWSGMEXMZS MRRSZEXMZS IH YXMPI EH EMYXEVI PI
MQTVIWI E KIWXMVI EP QIKPMS PE GSQTPIWWE JEWI
HM GEQFMEQIRXS KPSFEPI 2I GMXS WSPS EPGYRM
WXYHMS HM WXVEXIKMI QMVEXI E VEKKMYRKIVI
P~IUYPMPFVMS JMRER^MEVMS EGGIWSW EP GVIHMXS
EGGSQTEKREQIRXS EPPE JMRER^E EKIZSPEXE
XIQTSVEV] QEREKIV WYTTSVXS JSVQEXMZS
JMREPM^^EXS EPPE GVIWGMXE HIPPI VMWSVWI YQERI
MRXIVRE^MSREPM^^E^MSRI GSRWYPIR^E MR XIQE HM
IRIVKME WMGYVI^^E EQFMIRXI I GIVXMJMGE^MSRM HM
UYEPMXp) REXYVEPQIRXI VETTVIWIRXER^E TSPMXMGS
WMRHEGEPI EFFMEQS P~SRSVI HM VETTVIWIRXEVI
E^MIRHI TIV YR XSXEPI HM HMTIRHIRXM
HEXM -247 3XXSFVI GLI ETTPMGERS MP
GSRXVEXXS GSPPIXXMZS RE^MSREPI 'SRJETM RIPPE
RSWXVE TVSZMRGME

7XVIXXE GSPPEFSVE^MSRI GSR 'SRJETM &VIWGME

3VKERS HM KSZIVRERGI HM 'SRJETM &IVKEQS WEVp PE KMYRXE
GSQTSWXE SPXVI GLI HEP TVIWMHIRXI 1MGLIPI 0EQIVE HEP
ZMGITVIWMBERMS 4ESP\$EMVZQEMVEVIWMHIRXI
7XIJERS 0EQIVE HBRKIPSS VATHVIP M
(MVIX%\$XISRMS 1EVME 0ISRIXXM

4PYW HIPPE RSWXVE XIVVMXSVM EPI • LE HIXXS 0EQIVE
å PE WXVIXXE GSPPEFSVE^MSRI GSR 'SRJETM
&VIWGME GLI HE WYFMXS LE GVIHYXS IH MRZIWXMXS
WYPPE RSWXVE GSWXMXV^MSRI TVMQE IWTIVMIR^E HM

GSSTIVE^MSRI HIP RSWXVS WMWXIQE GSRJIHIVEPI
2SR WM XVEXXE HM YR~EPPIER^E HIXXEXE HEPP~IWWIVI
MRWMIQI 'MXXP HIPPE 'YPXYVE QE HM YR EWWI
WXVEXIKMGS GLI GSRXMRYIVP RIP XIQTS TIV
WZMPYTTEVI RYSZM TVSKIXXM E WSWXIKRS HIM
WMWXIQM MQTVIRHMXSVMPEM HIPPI HYI TVSZMRGI

7)+9-'- 79- 23786-

-
-
-
-
- 2I[WPIXXIV

\$ & & (' ,

\$EERQDWL DOQR QYFLQWRHRX7UDGH /DPHRLYDD7DJULFRQW/DWVWLD ULVHUYPDWD

1(:6 \$=,(1'(5,9(1',7(('/,=,\$ (9(17, */ , 63(&,\$/,5,9,67(21/,1(

+RPH 1HZV &RQIDSL D %HUJDPR LQ FHUFD GL 3PL

1HZ

'SRJETM E &IVKEQS MR GIVGE HM

ODUJR



'D VLQLVWUD 6WHIDQR &DUPLQDWL \$QWRQLR ODULD /HRQHWWL 3DROR 9LVPDUD 0LFKHOH /DPHUD 6WHIDQR /DPHL &DSHOOL

1DVFH OD QXRYD WHUULWRULDOH GL %HUJDPR GL &RC RC
H PHGLD LQGXTWULD LWDOLDQD İİRELHWWLYR GHOO DO
DJJUHJDUH XQ QXPHUR FUHVFHQWH GL DVVRFLDWL LG UI
SURSRUHH XQ PRGHOR DVVRFLDWLYR LQQRYDWLYR H OF
DO PHJOLR OD FRPSOHVVD IDVH GL FDPELDHPQWR JOREDOH VSLHJD 0LFKHOH
SUHVLGHQWH GL &RQIDSL %HUJDPR İ1H FLWR VROR DOFXQL VWXGLR GL VWUD
UDJJLXQJHUH OİHTXLOLEULR ILQDQJLDULR DFFHVVR DO FUHGLWR DFFRPSDJQD
ILQDQJD DJHYRODWD WHPSRUDU\ PDQDJHU VXSSRUWR IRUPDWLYR ILQDOLJJDW
GHOOH ULVRUVH XPDQH LQWHUQDJLRQDOLJJDJLRQH FRQVXOHQJD LQ WHPD GL |
VLFXUHJJD DPETHQWH H FHUWLILFDJLRQL GL TXDOLW (QDWXUDOPHQWH UDS
SROLWLFRL VLQGDFOH DEELDR OİRQRUH GL UDSSUHVHQWUDH DJLHQGH SH
GLSHQGHQWL GDWL ,QSV 2WWREUH FKH DSSOLFDQR LO FRQWUDWWR
QDJLRQDOH &RQIDSL QHOOD QRWUD SURYLQFLDØ

,VFULYLWL DOOD 1H
,QGLULJJR (PDLO
&OLFFDQR VX ,VFULYLWLDFHFW
-WGVZMXM

173814

2UJDQR GL JRYHUQDQFH GL &RQIDSL %HUJDPR VDUç OD JLXQWD FRPSRVWD RO
 SUHVLGHQWH 0LFKHOH /DPHUD GDO 9LFHSUHVLGHQWH 9LFDULR 3DROR 9LVPDU
 9LFHSUHVLGHQWH 6WHIDQR /DPHUD GDO 7HVRULHUH \$QJHOR &DSHOOL H GDO
 \$QWRQLR 0DULD /HRQHWL

İ3OXV GHOOD QRVUD WHUULWRULDOH ^a OD VWUHWWD FRODERUD]LRQH FRQ &
 GD VXELWR KD FUHGXR HG LQYHVWLWR VXOOD QRVUD FRVWLWX]LRQH SULPI
 FRRSHUD]LRQH GHO QRVUR VLVWHPD FRQIHGHUOH 1RQ VL WUDWWD GL XQÍE
 GDOOÍHVVHUH LQVLPH &LWVç GHOOD &XOWUD PD GL XQ DVVH VWUDWHJ
 FRQLXHUç QHO WHPSR SHU VYLOXSSDUH QXRYL SURJHWL D VRVWHJQR GHL
 LPSUHQGLWRULDOL GHOH GXH SURYLQFHÐ DJJLXQH /DPHUD

\$GHULUH D &RQIDSL VLJQLILFD IDU SDUWH GL XQD &RQIHGHUD]LRQH FKH YDQW
 D]LHQGH LVFULWWH FKH GD ROWUH DQQL UDSSUHVHQWD WXWHOD H SURPXI
 PHGLD LQGXXVULD LWDOLDQD FKH KD LQ FDULFR FRWUDWWL FROHWWLYL
 SDUWHFLSD D WXWL L WDYROL HXURSHL QD]LRQDOL H UHJLRQDOL GL UDSSUH
 %HUJDPR QDVFH SHU GLYHQWUDH XQ ULIHULPHQR DXWRUHYROH SHU OH ROW
 GHO WHUULWRULR EHUJDPDVF

7\$*6 \$QJHOR &DSHOOLR 0DULD /HRQHWL &RQIDSL 0LFKHOH /DPHUD 3DROR 9LVPDU
 6WHIDQR &DULR 6WHIDQR /DPHUD



%68-'30- '366)0%0863 (%00 %9836)

1HZ ,Q (YLG 1HZ
 'SRJETM E &IVKEQS MR 7G1G GEVHMS 4GSR XYXXS)W@YMQMSTER WEPYF
 'SRZIKRS =SY8VEHI 7YHJIPMG M VIUYMWM>
 OMZMRK &YMPHMRK 'L

1HZ 1HZ 1HZ
 1) MP QSRHS HIPPIHMPQMRIEVXMP FEVVMIVFEVI QEVOIXMRK GSR
 EWTIXXE EPPE JMIVE 1EVIQ LMSIXXSRMGLI à GSEIXXSMGMR &PKXM
 ERGLI HIM HMWXVMFYXSVM IHMPM